

وزارت خارجه خودسر

نویسنده: نیوت گینگریچ*

مترجم: مهری ملکان

منبع: فارن پالیسی

خارجه را به نحو مستقیم تری تحت کنترل رئیس جمهور ایالت متحده قرار دهد و به آمریکا امکان بدهد که آزادی را در جهان ترویج کرده و با خودکامگی و ستمگری به نبرد برخیزد؛ هر اقدامی کمتر از این حد به زیان این ملت تمام خواهد شد.

ایستادگی در برابر اصلاحات

ابتکارها و فراخوانی‌ها جهت ایجاد یک وزارت خارجه‌ی کارآمدتر از تاریخچه‌ی پرسابقه‌ای برخوردار است، همان‌گونه که مقاومت این وزارت‌خانه در برابر چنین تلاش‌هایی نیز تاریخ طولانی پشت سر دارد. در سال ۱۹۷۹ لورنس سیلبرمن، سفیر آمریکا، مقاله‌ای با عنوان «در مسیر اعمال کنترل ریاست جمهوری بر وزارت خارجه» نوشت که در نشریه «فارن افرز» انتشار یافت. او سرخوردگی مکرر و ادواری رؤسای جمهور آمریکا را از بابت ناتوانی نسبی خویش در زمینه‌ی کنترل و هدایت وزارت امور خارجه توصیف کرد. سیلبرمن عملکرد مقام‌های خدمات خارجی را که در مناصب عالی وزارت امور خارجه خدمت می‌کردند، اساساً ناهمانگ و غیرمنطبق با تئوری دموکراسی در آمریکا وصف نمود. او همچنین تشريح کرد که سرمدaran خدمات خارجی معمولاً کسانی را که شخص رئیس جمهور به مناصب سیاسی برگماشته است رقبایی برای پست‌های عالی وزارت خارجه تلقی می‌کنند و بدین‌سان مقاومتی مخرب در مقابل تبعیت از رهبران انتصابی و همچنین دستورها و مشی رئیس جمهور ایجاد می‌کنند. مضلاعتی که وزیر امور خارجه از دیرباز در اخراج صاحب منصب وزارت خارجه با آن مواجه بوده است مزید بر علت گشته و بر پیچیدگی و خامت این وضع افزوده است.

گزارش کمیسیون آمریکایی امنیت ملی / قرن بیست و یکم (که به کمیسیون هارت رادمن نیز شهرت دارد) در فوریه سال ۲۰۰۱ نمودار یکی از تازه‌ترین تلاش‌های معتبر در جهت ایجاد اصلاحات در وزارت خارجه به شمار می‌رود. من همراه با بیل کلینتون، رئیس جمهور پیشین آمریکا، جهت ایجاد آن کمیسیون فعالیت می‌کردم و هنگامی که کنگره را ترک نمودم در آن کمیسیون

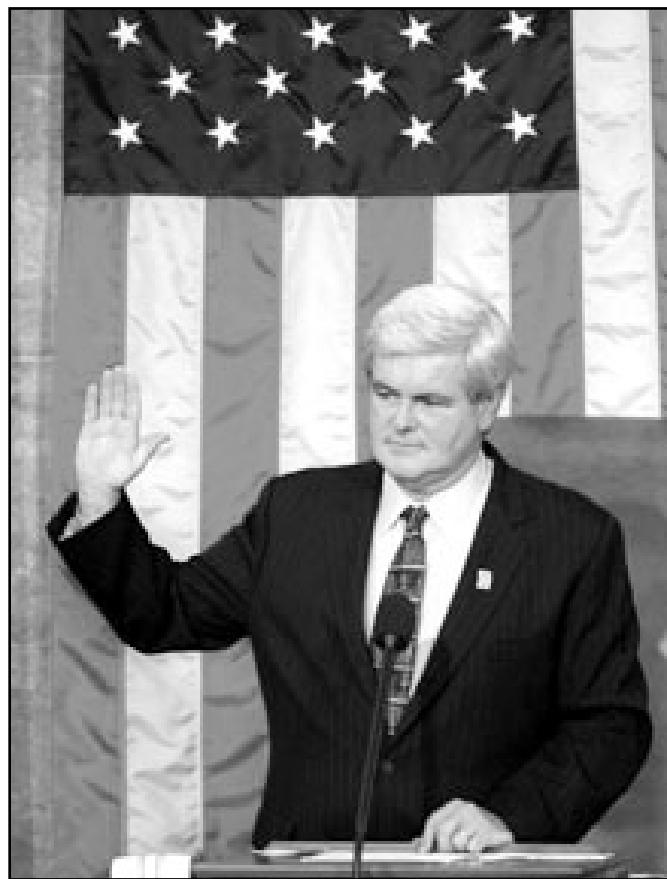
می‌کند که لبی یک دیکتاتوری است و تاریخچه‌ای از تروریسم پشت سر دارد و بدین ترتیب نتیجه‌گیری می‌کنند که لبی نمی‌تواند ریاست چنین کمیسیونی را به مدد هیچ‌گونه جایگاه یا اعتبار اخلاقی به عهده داشته باشد. برخلاف آن، بینش مصلحت اندیش چنین استدلال می‌کند

که لبی حتماً در سازمان ملل آرای لازم جهت عهده‌دار شدن ریاست آن کمیسیون را اخذ کرده است و دیگر اینکه مخالفت با تصمیم اخلاقی و مشروع لبی در به در دست گرفتن ریاست کمیسیون مذبور، کاری به دور از ادب و احترام و به منزله‌ی نقض و مختل ساختن فرآیند خاص در این زمینه است.

من بر این اعتقادم که جورج بوش، رئیس جمهور آمریکا، و اکثریت عظیم مردم آمریکا پیرو آن نظریه‌ای هستند که بر واقعیات، ارزش‌ها و پیامدها تأکید می‌ورزد. رسانه‌ها و برگزیدگان فکر و اندیشه، وزارت امور خارجه (به منزله‌ی یک نهاد) و خدمات خارجی (در حکم یک فرهنگ) به موضوع از فرآیند امور، رعایت ادب و احترام و موضع گیری مصلحت اندیشانه پشتیبانی می‌کنند.

در ماه مه سال ۲۰۰۱ هنگامی که ایالات متحده به سبب توطنه‌ای مورد حمله قرار گرفت و برای نخستین بار از زمان تشکیل کمیسیون حقوق بشر سازمان ملل در سال ۱۹۴۷ به بعد، طبق آرای منفی اعضاء، از آن کمیسیون اخراج شد، کسانی که به واقعیت‌ها، ارزش‌ها و پیامدها بذل توجه می‌کنند به نحو قابل توجیهی از این ماجرا به خشم آمدند. لیکن، وزارت امور خارجه با تصدیق این نکته که واقعی مزبور برای آن وزارت‌خانه غیرمنتظره و غافلگیرکننده بوده است به هیچ اقدامی مبادرت نکرد. یک چنین حالت تسلیم پذیری به فرانسه دل و جرأت بخشید که پیکاری را آغاز کند که در آن جویای تباہ شدن اهداف سیاست خارجی آمریکا شود که بوس آنها را به صراحت بیان کرده بود.

وزارت امور خارجه نیاز به آن دارد که نوعی شوک فرهنگی را تجربه کند و آن عبارت از یک نوع دگرگونی فراگیر از بالا تا پایین است که به نحو مؤثرتری ارزش‌های آمریکا در اقصی نقاط جهان را به جهانیان تفهیم کند، وزارت امور



احساسات ضدآمریکایی در سراسر جهان بی وقفه در حال شدت گرفتن است، زیرا وزارت خارجه‌ی آمریکا ارزش‌ها و اصول را به نفع مصلحت اندیشه و تسلیم پذیری کنار گذاشته است. تنها یک نوع اصلاحات از پایین تا بالا و نوعی شوک فرهنگی به وزارت خارجه امکان خواهد داد که ارزش‌های آمریکایی را به نحوی مؤثر رواج دهد و سیاست خارجی رئیس جمهور جورج بوش را مورد اجرا گذارد.

اکنون در واشنگتن دو جهان بینی در خصوص سیاست خارجی آمریکا دچار تعارض با یکدیگر شده‌اند. یکی از این دو جهان بینی بر واقعیت‌ها، ارزش‌ها و پیامدها تأکید می‌ورزد، و بینش دیگر به فرآیند امور، رعایت ادب و نزاکت و مصلحت اندیشه اعتماد دارد.

به عنوان مثال، این موضوع را مورد بررسی قرار دهیم: لبی ریاست کمیسیون حقوق بشر سازمان ملل متحد را به عهده دارد. هواداران حقوق بشر که پاییند ارزش‌ها و واقعیت‌ها هستند بی‌درنگ این فکر به ذهنشان خطور

آیا کسی می‌تواند وزارت خارجه‌ای را در آمریکا مجسم کند که آرا و نظراتش با افکار اندیشه‌ها و اهداف جرج بوش بیش از این ناهمانگ و غیرمنطبق باشد؟

به خدمت مشغول شدم.

گزارش آن کمیسیون، هم معتبر و موثق، و هم دوراندیشانه و آینده نگرانه از کار درآمد؛ متجاوز از هفت ماه قبل از وقوع حملات تروریستی در یازدهم سپتامبر سال ۲۰۰۱ گزارش مزبور درباره خطر وقوع یک حمله‌ی عمدی در خاک آمریکا که ممکن بود تلفات سنگینی به بار آورد، هشدار داده بود. کمیسیون مزبور که اعضای آن را نمایندگان هر دو حزب عمدی کشور تشکیل می‌دادند، ایجاد یک «آژانس امنیتی ملی کشور» را نیز پیشنهاد کرد، آژانسی که رئیس آن در حد یک وزیر باشد (در حال حاضر، یک دپارتمان امنیت کشور وجود دارد) و خواستار یک دگرگونی در وزارت دفاع گردید (کوششی که هم اکنون در حال صورت گرفتن است).

با این حال، آنچه در دست اجرا نیست، برنامه‌ی اصلاح وزارت امور خارجه است که کمیسیون مزبور پیشنهاد آن را دارد. در گزارش مورد بحث چنین نتیجه‌گیری شده است: «وزارت امور خارجه، خصوصاً، نهادی فلنج شده است. این نهاد تشنگی برخورداری از منابع و امکاناتی است که کنگره آنها را با صدور مجوزی در اختیارش قرار دهد، چرا که این وزارتخانه دچار بی‌لاقتی هایی می‌باشد و به همین سبب بیش از پیش تضعیف شده است. وزارت امور خارجه تنها در صورتی که ضعف‌های درونی اش رفع گردد به ایزاري عمدی، مؤثر و کارآمد در تدوین و اجرای سیاست خارجی کشور تبدیل خواهد شد. تنها در آن صورت است که این وزارتخانه می‌تواند به صورت جدی و قابل قبول جویای افزایش عمدی اعتبارات مالی خود از کنگره گردد. این وزارتخانه علی‌الخصوص دچار ساختار سازمانی غیرکارآمدی است که در آن سیاست‌های منطقه‌ای و اجرایی اهداف منسجم یکپارچه را تأمین نمی‌کنند و جای مدیریت صحیح و شایسته، مسئولیت و قابلیت مؤاخذه و حسن رهبری در آن خالی است.»

این تعابیر و تمام پیشنهادهای مندرج در گزارش طی، دوران دولت کلینتون نوشته شدند. مقام‌های کنونی وزارت خارجه از این گزارش کمیسیون مزبور به خوبی آگاهند. در واقع، این کمیسیون، کالین پاول، وزیر کنونی امور خارجه را بلافضله پس از عهده دار شدن پست خود در سال ۲۰۰۱ کلاً در جریان مندرجات این گزارش قرار داد. با این حال، وزارت خارجه به اقتضای طبیعت و پژوهش در وزارت خارجه تحت عنوان «عراق، خاورمیانه و دگرگونی:

شورای امور خارجی که نهادی غیرحزبی بوده و ارتباطی با هیچ یک از دو حزب عمدی کشور ندارد، در ماه مارس سال ۲۰۰۳ گزارشی منتشر کرد و در آن توضیح داد که وزارت خارجه در مقابل پیشنهادهای کمیسیون هارت رادمن مقاومت می‌کند، زیرا سازماندهی مجدد همه جانبه و چشمگیری که از سوی کمیسیون توصیه شده است «برای عملیات و فعالیت‌های در حال انجام بیش از اندازه مخل بوده و انژری افراد ذی ربط را بیش از حد تلف می‌کند.»

به عبارت دیگر، وزارت خارجه در بی‌لاقتی‌های خود در اعمال بیهوده و بی‌شمر آنچنان درگیر و دچار مشغله‌ی ذهنی و جسمی است که نمی‌تواند به خود زحمت دهد و ساختارهای داخلی خود را به منظور تاثیرگذارتر شدن تصحیح و ترمیم کند.

نامه‌هانگ

برخی از انتقادکنندگان، از جمه‌ری‌چارد آرمیتاژ، معاون وزارت خارجه و جک کمپ، نماینده‌ی پیشین جمهوری خواه از ایالت نیویورک، مرا به سبب بیاناتم در مؤسسه امریکن اینترپرایز در تاریخ ۲۲ آوریل سال ۲۰۰۳، مورد بازخواست قرار داده‌اند.

من در آن سخنرانی استدلال کردم که وزارت خارجه خود را درگیر «یک تلاش تعمدی و سیستماتیک» کرده است تا سیاست خارجی بوش را تضعیف کند. با این حال، صحت آن اتهام از جانب من، حتی از زمان آن سخنرانی تاکنون نیز رویدادهایی که قبلًا ساقه نداشت به عنوان نمونه یا مثال مشاهده شده است. تنها ۶ روز پس از بیانات من، بوش سخنان زیر را خطاب به گروهی از آمریکایی‌های عراقی تبار در شهر دیربورن، واقع در ایالت میشیگان، ایراد کرد: «من به آینده‌ی یک عراق آزاد ایمان دارم. مردم عراق کاملاً قادرند که حکومت خویش را در دست بگیرند.»

بوش همچنین به آنان گفت که «شما گواهی زنده هستید دال بر آنکه مردم عراق آزادی را دوست دارند و باز هم شاهد زنده‌ای هستید حاکی از آنکه مردم عراق می‌توانند در فضای مردم‌سالاری ببالند و رشد و نمو کنند. کسانی که در عراق سکونت دارند مستحق همان آزادی هستند که من و شما اینجا در آمریکا از آن برخورداریم.»

آن بینش را بایک گزارش محترمانه‌ی تازه که توسط اداره‌ی اطلاعات و امنیت و پژوهش در وزارت خارجه تحت عنوان «عراق، خاورمیانه و دگرگونی:

مقامات آمریکا
باید
پیکاری مستمر را
آغاز کنند
تا هر کس که
از شکنجه
یا ظلم
و سرکوب
به دست
دیکتاتورها زجر
کشیده است بتواند
سرگذشت خود را
نقل کند
و درباره‌ی آن
ظلم‌ها
و شکنجه‌ها
شهادت دهد
از این رو
افکار عمومی جهان
این گونه
ددمنشی‌هارا
به درستی
محکوم می‌کند

گیرد که بتواند به موجب آن رویکرد، واقعیت‌های مربوط به وجود رسانه‌های جهانی را که ۲۴ ساعته کار می‌کنند مورد بررسی قرار دهد. یک چنین راهبرد اطلاعاتی باید در سطح جهان و بی‌وقفه به اجرا درآید و به اقتضای هر منطقه و کشوری جرح و تعدیل‌هایی در آن به عمل آید. سیستم‌ها و ساختارهای این راهبرد نیازمند آنهاست که دیلماسی را به طور دائمی تغییر خواهد داد.

به عنوان بخشی از این راهبرد، تلفات و خسارات انسانی تروریسم باید واضح، مشخص و برای ساکنان نقاط گوناگون جهان فراموش ناشدنی باشد. مقامات آمریکا باید پیکاری مستمر را آغاز کنند تا هر کس که از شکنجه یا ظلم و سرکوب به دست دیکتاتورها زجر کشیده است بتواند سرگذشت خود را نقل کند و درباره‌ی آن ظلم‌ها و شکنجه‌ها شهادت دهد. از این‌رو، افکار عمومی جهان این گونه ددمنشی‌ها را به درستی محکوم می‌کند.

آنچه ضروری است به عنوان یک ضابطه در قرن بیست و یکم الگو قرار گیرد، آن است که قرار گرفتن مردم بی‌گناه در معرض این گونه وحشیگری‌ها مطلقاً غیرقابل قبول قلمداد شود.

تأثیر و موقفيت یک راهبرد تازه از جانب آمریکا در زمینه‌ی ارتباطات باید به طور مستمر بر مبنای روابط متقابل یک کشور با کشور دیگر مورد سنجش

پیش‌بینی کند. وانگهی، ظهور یک شبکه‌ی جهانی ضدآمریکایی و متشکل از افراد مبارز و کشورهای گوناگون (از جمله سازمان‌های غیردولتی جناح چپ، رسانه‌های برگزیده، و اکثریت نخبگان دانشگاهی در اقصی نقاط جهان و شامل خود ایالات متحده) نیاز کشور را به یک راهبرد جامع ارتباطی و اطلاعاتی بیش از پیش افزایش می‌دهد. «شرکت پخش برنامه‌های رادیو تلویزیونی بریتانیا» (بی‌بی‌سی)، بنا بر گفته‌ی برخی از ناظران، دست کم به اندازه‌ی شبکه‌ی تلویزیونی الجزیره، در طول جنگ در عراق، با آمریکا خصم‌مانه مواجه شده و رویکردی عادوت‌آمیز در قبال آن کشور در پیش گرفته بود. اکنون آمریکا دارای یک راهبرد، ساختار یا منابع و امکانات تخصیص یافته نیست که به وسیله‌ی آنها بتواند با این نوع ضدیت‌ها، مقابله کند. اگر قرار است آمریکا نزد مردم عادی سراسر جهان از جذایت و محبوبیت همگانی به حد کافی برخوردار باشد، این وضع باید تغییر کند، در حدی که دولت‌های حاکم بر آن مردم به سهم خود به حمایت از سیاست‌های آمریکا پردازند.

نظام دیپلماتیک ارتباط متقابل میان دو کشور در گذشته، دیگر از این پس به بقای خود ادامه نخواهد داد. وزارت خارجه باید رویکرد تازه‌ای در پیش

لایحه‌ی سازماندهی مجدد وزارت دفاع تقدیم کرده و آن را در کنگره به تصویب رسانندند. این لایحه اصلاحات کامل و جامع وزارت دفاع آمریکا را که می‌تواند در مورد وزارت امور خارجه نیز کاربرد داشته باشد امکان پذیر ساخت.

تصور در تبادل اطلاعات

یکی از حوزه‌هایی که بیش از سایر بخش‌ها نیازمند اصلاحات فوری و اضطراری است، راهبرد مبادله‌ی اطلاعات در سطح جهان می‌باشد که توسط وزارت خارجه در پیش گرفته شده است. ایالات متحده برای رهبری جهان نیاز به آن دارد که به طرزی موثر و کارآمد به داشتن ارتباطات متقابل از نظر اطلاع‌رسانی با سایر نهادهای دنیا پردازد. این توانایی تعیین کننده باید از منابع و امکانات کافی بهره‌مند شود و وزارت خارجه باید اجرای این نقش را بیاموزد. ایالات متحده به عنوان یکانه ابرقدرت جهان، بزرگترین نظام اقتصادی و نافذترین و رخنه‌کننده ترین فرهنگ دنیا، به نحوی اجتناب ناپذیر توجه سایر اقوام و ملل دنیا را به سوی خود جلب می‌کند و با علائق و مصالح آنان در تعارض است. کشوری به این بزرگی، پهناوری و اقتدار باید همه روزه بکوشد که دیگران را در جریان کارهایی که انجام می‌دهد قرار دهد. دنیا مجبور نیست ما را دوست داشته باشد، اما مجبور است که بتواند اعمال و رفتار ما را از قبل

اکنون
در واشنگتن
دو جهان‌بینی
در خصوص
سیاست خارجی
آمریکا
دچار تعارض
با یکدیگر شده‌اند
یکی از این دو
جهان‌بینی
بر واقعیت‌ها
ارزش‌ها
و پیامدها
تأکید می‌ورزد
و بینش دیگر
به فرآیند امور
رعایت ادب
و نزاخت
و مصلحت‌اندیشی
اعتقاد دارد



**بدون ایجاد
تغییرات
جسورانه و چشمگیر
در وزارت خارجه
دیری نخواهد کذشت
که آمریکا
خود را
در همه جای دنیا
و در همه جبهه ها
مگر در جبهه نظامی
در حالت تدافعی
خواهد یافت**

جو حاکم بر اوضاع تضمین گردد. موضوع وفاداری نسبت به رئیس جمهور آمریکا که سیلبرمن، سفیر آمریکا، در مقاله‌ی خود به آن پرداخته است باید در سراسر فرآیند دگرگونی وزارت خارجه طینان انداز شود. اندیشه های بوش که روز اول ماه مه سال ۲۰۰۳ به عرشه ناو هوایپامبر «یواس اس آبراهام لینکلن» از زبان خود او بیان گردید، نشانه‌ای آشکار است که دلالت بر این امر دارد. بخشی از گفته های وی به شرح زیر است: «تعهد در قبال آزادی یک سنت آمریکایی است که در زمان بنیانگذاری کشور ما اعلام گردید، در آزادی های چهارگانه‌ی ارائه داده شده توسط فرانکلین روزولت مورد تأیید قرار گرفت و در دکترین ترومن و در چالش رونالد ریگان در مقابل یک امپراتوری شرارت با مردم تأیید واقع شد. ما در قبال آزادی در افغانستان، در عراق و در یک فلسطین آرام و مسالمت آمیز، متعهد هستیم. پیشبرد آزادی مطمئن ترین راهبرد برای از بین بردن جذایت اعمال تروریستی در جهان است. آنچه که آزادی ریشه بدواند، نفرت جای خود را به امید می دهد. هرگاه آزادی ریشه بگیرد، مردان و زنان به پیگیری و ادامه‌ی مسالمت آمیز یک زندگی بهتر روی خواهد آورد. ارزش های آمریکایی و مصالح آمریکا نیز در همین سمت و سو حركت می کنند؛ ما به دفاع از آزادی بشریت سینه سپر کرده ایم.»

ایالات متحده‌ی آمریکا خواه ناخواه جهانی پر جنب و جوش، آنکه از پیشرفت در امور مالی، تجاری و اقتصادی به وجود خواهد آورد، جهانی که در آن کشورها با برخورداری از امنیت، بهداشت، بهزیستی و آزادی برای همگان، رشد و نمو خواهد کرد. ما باید از ابزارهای مؤثر و قابل اعتماد سیاست، فراتر از وزارت دفاع، برخوردار باشیم و چنین وضعی تنها با دگرگون شدن واقعی وزارت خارجه در درازمدت امکان پذیر خواهد بود. بدون ایجاد تغییرات جسورانه و چشمگیر در وزارت خارجه، دیری نخواهد گذشت که آمریکا خود را در همه جای دنیا و در همه جبهه ها، مگر در جبهه نظامی، در حالت تدافعی خواهد یافت. در درازمدت، این وضعیت خطرناک و غیرقابل قبول برای کشوری خواهد بود که سرآمد مردمسالاری های جهان است.

* نیوت گینگریچ از سال ۱۹۹۵ تا سال ۱۹۹۹ ریاست مجلس نمایندگان آمریکا را به عهده داشت. او اکنون از اعضای بلندپایه‌ی مؤسسه‌ی امریکن اینترپرایز و همچنین عضو هیأت رئیسه سیاست دفاعی ایالات متحده می باشد که وظیفه‌ی اصلی آن دادن رهنمود به وزارت دفاع است

مللی درباره‌ی ایالات متحده که ایام قبل از جنگ عراق و همچنین دوران جنگ در آن کشور را نیز شامل شود، به عمل آید. این پژوهش باید رسانه‌های دولتی در جهان عرب را نیز در بر گیرد تا مشخص سازد که آیا آن رسانه‌های یک منبع عمله جهت شدت بخشیدن به خصوصیت با آمریکا هستند یا خیر. سازمان‌های رسانه‌های خصوصی که به ایالات متحده حمله می کنند، نمودار پذیده‌ای متفاوت با رسانه‌های دولتی انتقادکننده از ایالات متحده به شمار می روند. حمله‌ی رسانه‌های دولتی یک اقدام خصوصیت آمیز است که به همت و سرپرستی دولت‌ها صورت می پذیرد و باید با توجه به این ویژگی با آنها مقابله شود.

نهایت آنکه، وجود یک راهبرد ارتباطاتی مؤثر که تصحیح گردیده و مورد تجدید نظر قرار گرفته شده باشد ضرورت دارد، زیرا ایالات متحده باید فعالانه در راه دفاع از ارزش‌هایی در همه جای دنیا عمل کند. هر شخصی مستحق برخورداری از امنیت، سلامت، بهداشت، رفاه و بهزیستی، و مسلماً آزادی است. ایالات متحده از ارزش‌های بین‌المللی بر مبنای حقوق اساسی، حق داشتن مالکیت خصوصی، آزادی بیان (از جمله آزادی مطبوعات)، قوه‌های قضاییه مستقل، بازارهای آزاد، انتخابات آزاد، شفافیت و مسئولیت در امور دولتی، مساوات بین زنان و مردان و برخورداری زنان از فرصت‌ها و امکاناتی که مردان از آن برخوردارند، برابری نژادی و اجرای آزادانه‌ی فرایض دینی و بیان اعتقدات دینی حمایت می کند. بدون این ارزش‌ها به دشواری می توان جهانی را مجسم کرد که در آن امنیت آمریکا بتواند تضمین شود. ما باید احترام قائل شدن برای دیگران را با پذیرفتن ارزش‌هایشان، در صورتی که این اصول را زیر پا بگذارند، استبا به گیریم.

شوك فرهنگي

در پیش گرفتن بینش صحیح، یعنی بینش رئیس جمهور بوش، کلید دگرگون ساختن فرهنگ حاکم بر وزارت خارجه است. ما دیگر نمی توانیم فرهنگی را پذیریم که حامی دیکتاتورها و نوازشگر افراد فاسد باشد و وجود مأموران انتظامی و افراد پلیس مخفی در آن بی اثر باشد. وزارت خارجه نیازمند آن است که یک فرهنگ بر مبنای آموختن مستمر، وفق دادن خود با شرایط جدید، تحول و تطور و بهینه سازی امور را بر خود حاکم گردد. شاخص هایی عینی و ملموس نیز باید ایجاد شوند، مورد استفاده قرار گیرند و مدام در مورد آنها اطلاعاتی کسب گردد. تا از این طریق موقوفیت دگرگون سازی

قرار گیرد. یک مؤسسه‌ی مستقل که در امور همگانی فعالیت داشته باشد لازم است، هفته به هفته در خصوص نحوه‌ی دریافت پیام‌های آمریکا در لاقل ۵۰ کشور بزرگ جهان به مراجع ذیربط گزارش دهد. به دشواری می توان تصريح کرد که ایالات متحده پیام‌ها و ارزش‌های خود را از طریق چه ابزارهای نارسایی به جهانیان ابلاغ می کند. اکثریت مردم فرانسه، آلمان و کره جنوبی با برنامه‌های آمریکا در قبال عراق ضدیت می ورزیدند. ۹۵ درصد مردم ترکیه با سیاست‌های آمریکا در مورد عراق مخالف بودند. بدون یاری و راهنمایی های حرفه‌ای و تخصصی کشورها و نهادهای خارجی، کوشش‌های وزارت خارجه‌ی آمریکا در داخل کشور موجب اتلاف وقت می گردد. هر جا که امکان پذیر باشد، اتاق‌های بازارگانی آمریکا باید به سهم خود حاکمیت قانون، شفافیت و مسئولیت در دولت و بازارهای آزاد در نقاط دوردست جهان را تشریح کنند و به تحقق این اصول اهتمام ورزند. گروه‌های متخصص در دادن رهنمود به تجارت‌خانه‌ها، که از شرکت‌های معظم بین‌المللی و کارآمد دست چین شده باشند، باید در مورد شیوه‌ی بهینه سازی راهبردهای ارتباطی آمریکا به وزارت خارجه رهنمود بدهنند.

رئیس جمهور باید هفته‌ای یک بار گزارش مربوط به موقوفیت‌ها و شکست‌های راهبرد ارتباطات را در سراسر جهان از جانب یک دستیار ویژه در حوزه‌ی ارتباطات جهانی دریافت کند. شغل تخصصی چنین شخصی پست جدیدی به شمار می آید که دارای اختیاراتی جهت هماهنگ کردن امور و فعالیت‌های میان وزارت امور خارجه، وزارت دفاع و نهادهای دیگری که در تلاش‌های ارتباطی بین‌المللی به کار اشتغال دارند خواهد بود. تنها از طریق اعتلای این چالش حساس و حیاتی تا سطحی که بتواند در چارچوب فعالیت‌های ریاست جمهوری قرار گیرد، اصلاحات چشمگیری تحقق خواهد یافت. پیشرفت در این جهت باید با معیاری که بهبود قابل سنجش شناخت عوام و خواص درباره‌ی ارزش‌ها و موضع گیری های آمریکا در گوش و کنار جهان را نشان دهد، مورد ارزیابی قرار گیرد، نه با محاسبه‌ی اینکه چه مقدار پول برای برنامه‌های ارتباطاتی هزینه شده است.

علاوه بر اینها، دولت آمریکا باید دستور دهد که یک مطالعه‌ی جامع در خصوص گزارش‌های مطبوعات بین ا